



Academia Nacional de Ciencias

Plan estratégico de la Academia Nacional de Ciencias

2023 - 2027

Citar como: **ANC (2022)** Plan estratégico de la Academia Nacional de Ciencias 2023 - 2028. San José, Costa Rica.

Autoría: **Miembros de la Academia Nacional de Ciencias**

Facilitación y edición: **Melibea Gallo**

Disponible en: www.anc.cr

Contenido

Introducción	1
Síntesis de la situación actual	2
Plan estratégico	4
Visión	4
Misión	4
Objetivos	4
Marco de planificación	4
Eje 1 Membresía y organización	6
Eje 2 Comunicación e incidencia	8
Eje 3 Temas prioritarios	10
Eje transversal. Género y ciencia	11
Bibliografía	12
Anexos	13
Participación en la elaboración del Plan	13
Insumos adicionales	15
Eje 1 Membresía y organización	15
Eje 2 Comunicación e incidencia	15
Eje 3 Temas prioritarios	16

Índice de figuras

Figura 1. Porcentaje de participación de los miembros en las actividades de la ANC.	2
Figura 2. Temática principal de las actividades de promoción de la investigación y divulgación de la ciencia de la ANC.	3
Figura 3. Problemáticas internas y externas por abordar en el Plan Estratégico.	3
Figura 4. Ejes estratégicos, objetivos y resultados esperados de la implementación del Plan Estratégico de la ANC 2023-2027.	5
Figura 5. Promedio de participación de los miembros de la ANC en el proceso de consulta para la elaboración del presente Plan estratégico.	13

Índice de tablas

Tabla 1. Estrategias y acciones para el eje 1: Membresía y organización.	7
Tabla 2. Estrategias y acciones para el eje 2: Comunicación e incidencia.	9
Tabla 3. Estrategias y acciones para el eje 3: Temas prioritarios.	10
Tabla 4. Participantes en cada momento del proceso.	13

Introducción

La Academia Nacional de Ciencias (ANC), como foro permanente de discusión y análisis científico, desempeña un papel importante en la promoción y articulación de soluciones de ciencia y tecnología con alto potencial de aporte para el desarrollo nacional (ANC, 2022).

El presente Plan estratégico 2023- 2027 permitirá a la ANC consolidar su accionar en torno a una visión y metas, a partir de roles y responsabilidades claras, y potenciar así comunicación de la ciencia y sus efectos a nivel nacional.

El plan se construyó a partir de un proceso de análisis de la situación actual de la ANC y una serie de reuniones y talleres de construcción participativa. El proceso tuvo en promedio una participación del 26% de los miembros. El 57% de los miembros participó en la entrevista y, en promedio, un 20% de los miembros participaron en los talleres (para más detalles ver Anexo 1).

Para la elaboración del Plan se siguieron las orientaciones establecidas por de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN, 2018). El marco de planificación propuesta mantiene la visión y misión de la ANC actual, y aborda tres ejes estratégicos, y un eje transversal como herramienta para abordar y avanzar sobre las problemáticas principales que los Miembros han identificado para lograr que su accionar tenga un impacto mayor de la ciencia en el desarrollo nacional.

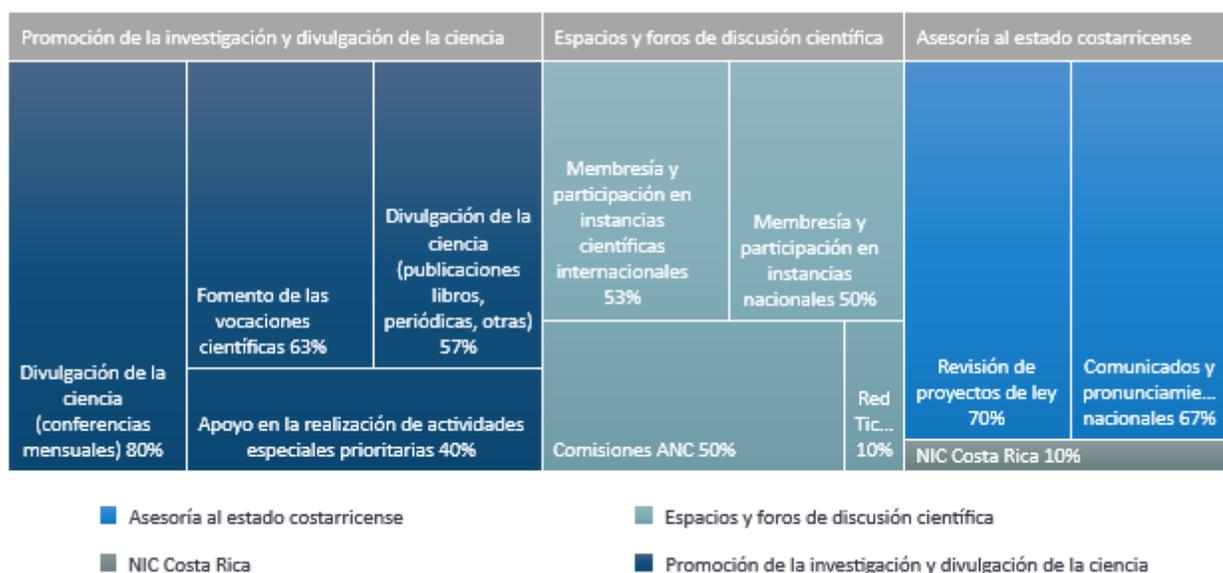


Síntesis de la situación actual

La ANC está constituida por cuatro tipos de miembros, y su máximo organismo de gobierno es su Asamblea General. El organigrama incluye además al Consejo Directivo, la Fiscalía y la Dirección Administrativa. La ANC cuenta asimismo con seis comisiones dedicadas a actividades específicas, de carácter permanente (Asamblea Legislativa de la República de Costa Rica, 1995; MICIT, 2002). La mayor parte de los miembros no ha participado en las comisiones de la ANC (44%) o ha participado en sólo una de ellas (22%) (ANC, 2022).

La mayor participación de los miembros se da en las actividades vinculadas con la de promoción de la investigación y divulgación de la ciencia (Figura 1). La mayor parte de estas actividades conciernen a temáticas vinculadas con la salud, a lo vinculado con la biodiversidad y temáticas generales sobre ciencia, tecnología e innovación (Figura 2).

Figura 1. Porcentaje de participación de los miembros en las actividades de la ANC.



Fuente: elaboración propia a partir de los resultados de las encuestas y entrevistas con los miembros de la ANC.

Una de las funciones fundamentales de la Academia es realizar pronunciamientos sobre proyectos de ley enviados por la Asamblea Legislativa para consulta, así como asesorar al Poder Ejecutivo según este lo demande, el 70% de los miembros indican haber participado en alguno de estos momentos de asesoría.

Además, la ANC y sus miembros participan en varias organizaciones y foros científicos nacionales e internacionales y en diversas organizaciones científicas internacionales. La Academia coordina y administra el servicio de registro de nombres de dominio de Internet. Esta actividad se realiza mediante la unidad especializada NIC Costa Rica (por sus siglas en inglés *Network Information Center*).

Figura 2. Temática principal de las actividades de promoción de la investigación y divulgación de la ciencia de la ANC.

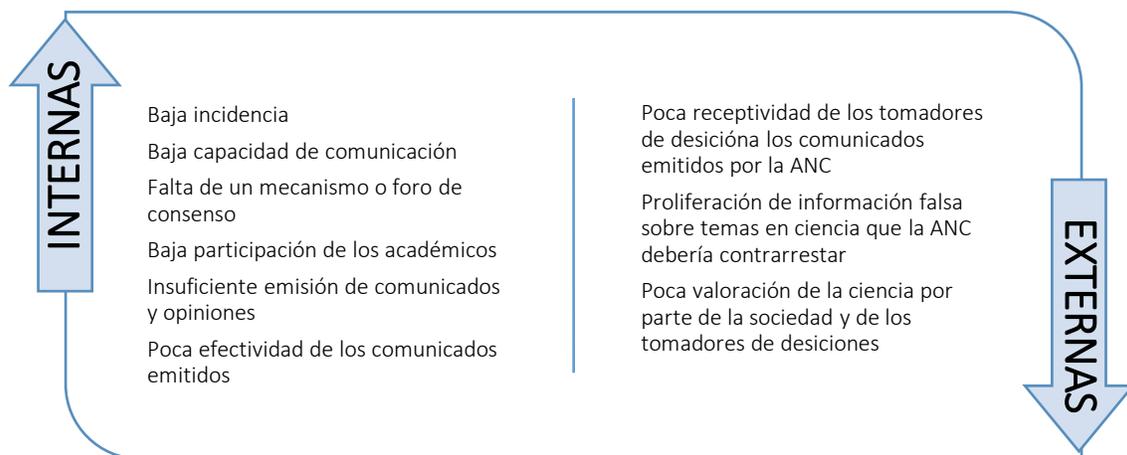


Fuente: elaboración propia a partir lo publicado en los Informes de labores de la ANC (2019 – 2021).

Las labores de la Academia son realizadas por sus miembros en forma desinteresada, voluntaria y altruista. A nivel operativo la ANC cuenta con un personal constituido por tres funcionarias. Los recursos para cubrir estas plazas provienen del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones. El resto de las actividades y proyectos que realiza la ANC son cubiertos por los ingresos provenientes de la unidad NIC Costa Rica (5% de los ingresos de dicha unidad). Cabe resaltar que La Ley 7544 (Art. 9), confiere a la ANC la potestad de generar sus propios recursos económicos, por medio de asesorías, elaboración de documentos y otras actividades científicas, incluyendo los recursos de proyectos de investigación de sus propios miembros, así como la de obtener recursos económicos procedentes de transferencias, contribuciones, donaciones y otros aportes de entidades públicas y privadas, nacionales o extranjeras y de personas físicas.

El Plan estratégico espera abordar la problemática que se presenta en la Figura 3.

Figura 3. Problemáticas internas y externas por abordar en el Plan Estratégico.



Fuente: elaboración propia a partir de los resultados de las encuestas y entrevistas con los miembros de la ANC.

Plan estratégico

Visión

La Academia Nacional de Ciencias será siempre un foro permanente de discusión y análisis científico, en la búsqueda constante del progreso de la ciencia, por medio de la investigación y de las relaciones científicas entre sus miembros y a través de la colaboración con organismos nacionales e internacionales.

Misión

La Academia Nacional de Ciencias tiene la misión de asesorar a los poderes del estado costarricense en Ciencia y Tecnología, promover la investigación científica y tecnológica del país y constituir un foro multidisciplinario de discusión científica permanente, con énfasis en el avance global de la ciencia y en la investigación de los problemas nacionales.

Objetivos

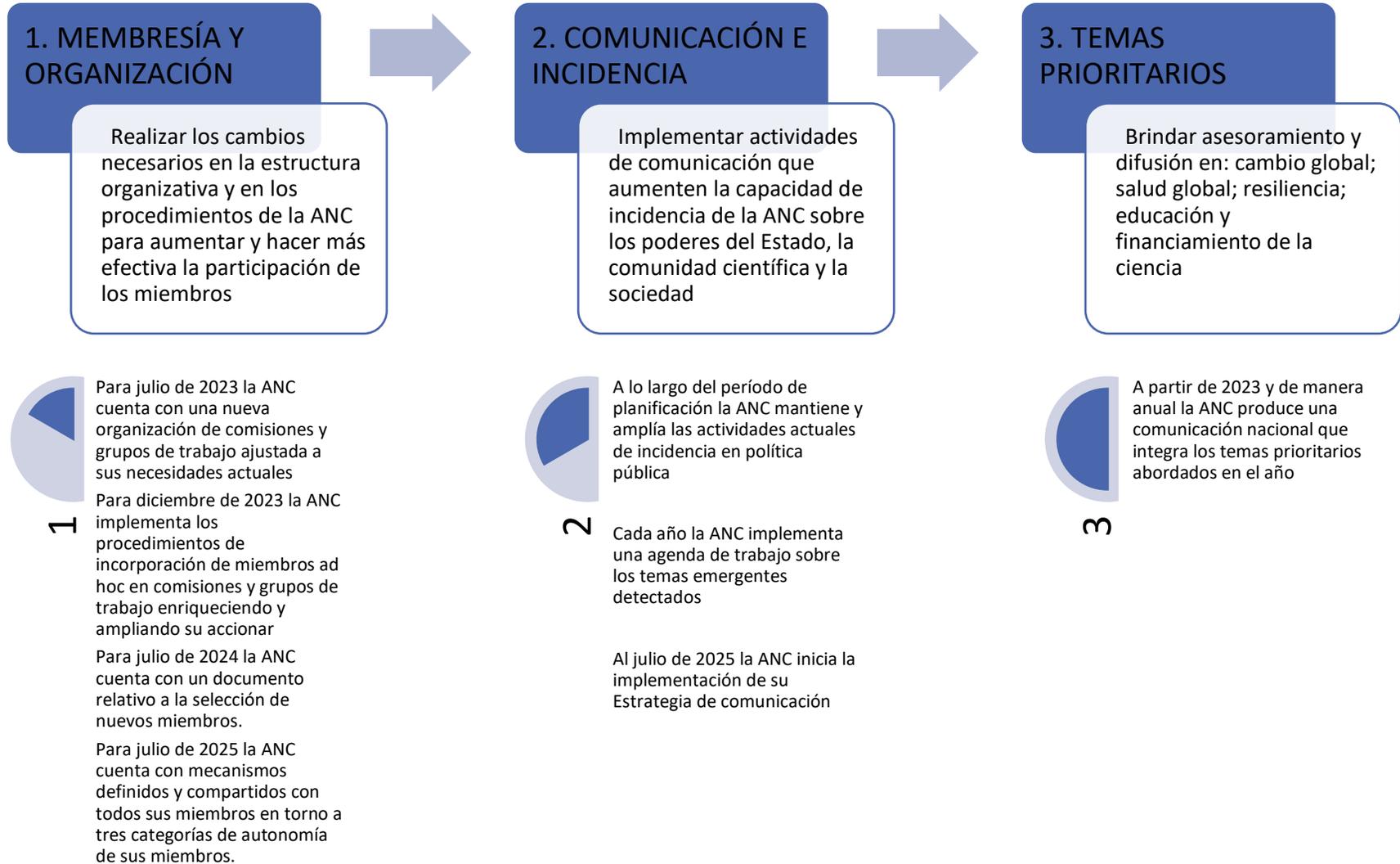
- Asesorar a los poderes del estado costarricense en Ciencia y Tecnología.
- Promover la investigación científica y el desarrollo tecnológico del país.
- Fomentar la difusión y el intercambio de información y material científico y tecnológico entre la Academia, las instituciones y los entes científicos del país.
- Constituir un foro multidisciplinario de discusión científica permanente, con énfasis en el avance global de la ciencia y en la investigación de los problemas nacionales.
- Recibir y analizar los planteamientos y las propuestas que le presentan las personas, físicas y jurídicas, interesadas en el quehacer científico nacional.
- Colaborar al mejoramiento de los recursos humanos dedicados a la investigación científica.
- Velar por la calidad de las actividades científicas y el cumplimiento de principios éticos en su realización.
- Proponer proyectos de ley y decretos en el campo de su competencia.
- Firmar convenios con instituciones públicas o privadas, nacionales y extranjeras.
- Fomentar la conservación del acervo científico nacional.
- Programar foros y conferencias científicas y participar en los que se realicen sobre el particular, tanto dentro como fuera del país.

Marco de planificación

En la Figura 4 se resumen los ejes estratégicos, sus objetivos y los resultados que se espera alcanzar con la implantación de las actividades en cada eje. Posteriormente, se presenta la [matriz de planificación acordada cada eje](#)¹.

¹ Dicha herramienta de planificación se encuentra en una carpeta compartida por todos los miembros para que puedan dar seguimiento a la implementación de la presente estrategia.

Figura 4. Ejes estratégicos, objetivos y resultados esperados de la implementación del Plan Estratégico de la ANC 2023- 2027.



Eje 1 Membresía y organización

El primer eje de la Estrategia busca **realizar los cambios necesarios en la estructura organizativa y en los procedimientos de la ANC para aumentar y hacer más efectiva la participación de los miembros.**

Los resultados esperados para el eje son los siguientes:

- Para julio de 2023 la ANC cuenta con una nueva organización de comisiones y grupos de trabajo ajustada a sus necesidades actuales.
- Para diciembre de 2023 la ANC implementa los procedimientos de incorporación de miembros ad hoc en comisiones y grupos de trabajo enriqueciendo y ampliando su accionar.
- Para julio de 2024 la ANC cuenta con un documento relativo a la selección de nuevos miembros.
- Para julio de 2025 la ANC cuenta con mecanismos definidos y compartidos con todos sus miembros en torno a tres categorías de autonomía de sus miembros.

Para lograrlos se propone implementar 18 acciones estratégicas organizadas en cuatro estrategias generales (Tabla 1). Todas las acciones estratégicas fueron priorizadas por los participantes como una guía para facilitar su implementación².

En torno a la **reorganización de las comisiones actuales de la ANC** se priorizaron cuatro acciones: 1) **Reorganizar las comisiones** actuales y establecer grupos de trabajo ad hoc **para contener tanto las actividades operativas como las temáticas prioritarias de la ANC definidas en el Plan estratégico**, 2) Redactar un documento sobre la estructura organizativa de la ANC, conteniendo las definiciones acordadas y una solicitud de reorganización, 3) Elevar la solicitud de reorganización al Consejo Directivo, 4) El Consejo Directivo propone la nueva organización a la Asamblea para su aprobación.

Con relación al **proceso de selección, invitación y participación de nuevos miembros**, se priorizó: 1) Revisar **los criterios para proponer y los mecanismos para seleccionar nuevos miembros de la ANC** haciendo énfasis en **abarcarse todas las ramas de la ciencia y diversas instituciones y en aumentar la representación de mujeres y de otros grupos tradicionalmente excluidos de la ciencia y la tecnología**, 2) Elaborar un documento con los criterios para proponer y los mecanismos para seleccionar de nuevos miembros, 3) Elevar la solicitud de aprobación del documento de criterios de selección al Consejo Directivo, 4) El Consejo Directivo propone los nuevos criterios a la Asamblea para su aprobación.

Respecto de **los ámbitos de autonomía de los miembros** de la ANC, se priorizó: 1) Definir los **procedimientos** para realizar **acuerdos** en torno a los **comunicados oficiales** en temas críticos o con implicaciones políticas, 2) Definir los procedimientos para realizar los **comunicados de las comisiones**.

² **Rojo:** Actividades que, de no ejecutarse, imposibilitan la ejecución del objetivo estratégico y por tanto resultan prioritarias

Amarillo: Actividades que, de no ejecutarse, tienen un impacto medio sobre la ejecución del objetivo estratégico

Verde: Actividades que, de no ejecutarse, tienen un impacto bajo sobre la ejecución del objetivo estratégico

Tabla 1. Estrategias y acciones para el eje 1: Membresía y organización.

Estrategia	Acciones estratégicas	P
Reorganizar las comisiones actuales y vincularlas con las 5 temáticas prioritarias para el periodo de planificación (cambio global, salud global, resiliencia, educación y financiamiento)	Reorganizar las comisiones actuales y establecer grupos de trabajo ad hoc para contener tanto las actividades operativas como las temáticas prioritarias de la ANC definidas en el Plan estratégico	Red
	Definir el procedimiento a seguir para que los miembros indiquen sobre su ubicación y participación en cada grupo	Verde
	Para cada comisión y grupo de trabajo ad hoc definir: 1) campo de acción, 2) objetivos 3) proceso de entrega de resultados e informes anuales 4) miembros "campeones" con un compromiso permanente que funjan como encargados de cada grupo de trabajo.	Amarillo
	Redactar un documento sobre la estructura organizativa de la ANC, conteniendo las definiciones acordadas y una solicitud de reorganización.	Red
	Elevar la solicitud de reorganización al Consejo Directivo	Red
	El Consejo Directivo propone la nueva organización a la Asamblea para su aprobación	Red
Incorporar grupos de trabajo ad hoc que integren a científicos y otras personas, que no son miembros de la academia para temas puntuales (incluyendo científicos jóvenes), que fueron detectados por las comisiones de la ANC	Definir los procedimientos para seleccionar a personas invitadas a participar en los grupos de trabajo ad hoc considerando entre otros: el proceso de invitación, el reconocimiento de horas de trabajo, la definición de niveles de participación	Amarillo
	Dar a conocer a todos los miembros de la ANC sobre los nuevos procedimientos para la incorporación de personas invitadas a participar en los grupos ad hoc	Verde
Definir el proceso de selección, invitación y participación de nuevos miembros	Revisar los criterios para proponer y los mecanismos para seleccionar nuevos miembros de la ANC haciendo énfasis en abarcar todas las ramas de la ciencia y diversas instituciones y en aumentar la representación de mujeres y de otros grupos tradicionalmente excluidos de la ciencia y la tecnología	Red
	Mantener los criterios y procedimientos de rigurosidad académica y ética que ha tenido la ANC a lo largo de los años, que evidencien una producción académica robusta y solida de los miembros propuestos	Verde
	Elaborar un documento con los criterios para proponer y los mecanismos para seleccionar de nuevos miembros	Red
	Elevar la solicitud de aprobación del documento de criterios de selección al Consejo Directivo	Red
	El Consejo Directivo propone los nuevos criterios a la Asamblea para su aprobación	Red
	Clarificar cuales son las responsabilidades y funciones que debe asumir cada nuevo miembro y explicitarlo durante el proceso de admisión	Verde
	Explicar en la invitación a los nuevos miembros cuales son las responsabilidades y cuál es la comisión o grupo de trabajo en el que se incorporará, así como la aceptación del Código de ética	Verde
Definir los ámbitos de autonomía de los miembros que representan a la ANC manteniendo su identidad y su voz científica	Definir los procedimientos para realizar acuerdos en torno a los comunicados oficiales en temas críticos o con implicaciones políticas	Red
	Definir los procedimientos para realizar los comunicados de las comisiones	Red
	Definir los procedimientos a implementar durante la representación puntual y temporal de miembros y otras personas que representan a la ANC fuera de la misma	Amarillo

Eje 2 Comunicación e incidencia

El segundo eje de la Estrategia busca **implementar actividades de comunicación que aumenten la capacidad de incidencia de la ANC sobre los poderes del Estado, la comunidad científica y la sociedad.**

Los resultados esperados para el eje son los siguientes:

- A lo largo del período de planificación la ANC mantiene y amplía las actividades actuales de incidencia en política pública.
- Cada año la ANC implementa una agenda de trabajo sobre los temas emergentes detectados.
- Al julio de 2025 la ANC inicia la implementación de su Estrategia de comunicación.

Para lograrlos se propone implementar 10 acciones estratégicas organizadas en tres estrategias generales (Tabla 2). Dichas acciones estratégicas fueron priorizadas por los participantes como una guía para facilitar su implementación³.

El grupo consideró que las dos actividades relativas a **mantener y ampliar la incidencia política** que la ANC realiza ante diversas solicitudes de opinión son prioritarias. Estas son: 1) **Reforzar las actividades de incidencia política en los poderes del estado** para consolidar la incidencia y la voz de la ANC en temas pertinentes vinculados a la ciencia y la tecnología y 2) **Proponer** a las universidades públicas y a CONARE **alianzas y tener contacto permanente** con las personas designadas a dar seguimiento a las actividades y proyectos de la Asamblea Legislativa que involucren a la ANC y el desarrollo científico y tecnológico del país.

Respecto al **diseño e implementación de una estrategia de comunicación para la ANC** los participantes priorizaron las siguientes actividades: 1) **Definir una comisión permanente dedicada a la comunicación** de la ANC, con miembros y personas externas con experiencia en comunicación, 2) **Definir la estrategia de comunicación**, incluyendo la identificación de audiencias, las temáticas a abordar y las alianzas a establecer

³ **Rojo:** Actividades que, de no ejecutarse, imposibilitan la ejecución del objetivo estratégico y por tanto resultan prioritarias

Amarillo: Actividades que, de no ejecutarse, tienen un impacto medio sobre la ejecución del objetivo estratégico

Verde: Actividades que, de no ejecutarse, tienen un impacto bajo sobre la ejecución del objetivo estratégico

Tabla 2. Estrategias y acciones para el eje 2: Comunicación e incidencia.

Estrategia	Acciones estratégicas	P
Mantener y ampliar las actividades actuales de incidencia en política pública ante solicitudes de opinión	Reforzar las actividades de incidencia política en los poderes del estado (particularmente la Asamblea Legislativa y el Poder Ejecutivo) para consolidar la incidencia y la voz de la ANC en temas pertinentes vinculados a la ciencia y la tecnología	■
	Proponer a las universidades públicas y a CONARE alianzas y tener contacto permanente con las personas designadas a dar seguimiento a las actividades y proyectos de la Asamblea Legislativa que involucren a la ANC y el desarrollo científico y tecnológico del país.	■
Realizar actividades de incidencia en política pública para temas emergentes desde una actitud proactiva de búsqueda y posicionamiento	Proponer una agenda de trabajo para abordar los temas emergentes	■
	Implementar las agendas de trabajo para los temas emergentes que surgieran Definir a partir del trabajo de los grupos temáticos de análisis las actividades de incidencia política que se realizarán para cada uno de los temas prioritarios del período de planificación	■ ■
Diseñar una estrategia de comunicación para fomentar y establecer relaciones de diálogo con componentes de la sociedad donde la comunicación no sea unidireccional	Definir una comisión permanente dedicada a la comunicación de la ANC, con miembros y personas externas con experiencia en comunicación	■
	Definir la estrategia de comunicación, incluyendo la identificación de audiencias, las temáticas a abordar y las alianzas a establecer	■
	Realizar un Congreso Nacional de Ciencias con participación masiva de los académicos del país e invitados	■
	Crear una base de datos de científicos y otros colaboradores disponibles con su CV para contar con su apoyo, tomando en cuenta bases de datos existentes	■
	Realizar una publicación con base al Congreso Nacional de Ciencias	■

Eje 3 Temas prioritarios

El tercer eje de la Estrategia busca **que la ANC brinde asesoramiento y difusión en sus cinco temas prioritarios: 1) Cambio global⁴, 2) Salud global⁵, 3) Resiliencia⁶; 4) Educación; 5) Financiamiento nacional de la investigación.**

El resultado esperado para este eje es que a partir de 2023 y de manera anual la ANC produce una comunicación nacional que integra los temas prioritarios abordados en el año. Para ello se propone implementar, en cada tema prioritario nueve acciones estratégicas organizadas según su lógica de implementación (Tabla 3). Dichas acciones estratégicas fueron priorizadas por los participantes como una guía para facilitar su implementación⁷.

Para este eje estratégico se acordaron cuatro actividades prioritarias las cuales se llevarán a cabo para cada tema: 1) Definir a los **responsables de cada grupo temático de análisis** por tema prioritario, 2) Definir en una reunión la **visión macro y base de consenso** para el abordaje del tema prioritario, 3) Identificar **un subtema** para cada tema prioritario (considerando si hay un tema emergente de interés para cada tema prioritario, y cuáles son los intereses de los participantes), 4) Producir **al menos un documento por año para lo abordado en cada grupo temático de análisis**, que alimente el informe anual de la ANC.

Tabla 3. Estrategias y acciones para el eje 3: Temas prioritarios.

Estrategia	Acciones estratégicas	P
Promover la investigación y divulgación de la ciencia en los cinco temas prioritarios definidos para el período de planificación	Definir a los responsables de cada grupo temático de análisis por tema prioritario	Rojo
	Considerar la definición de un facilitador que vele por el cumplimiento de las normas y los procedimientos definidos y que deben implementarse en cada tema estratégico	Amarillo
	Invitar a los miembros a conformar grupos temáticos de análisis para cada tema prioritario	Amarillo
	Invitar expertos externos a participar de manera permanente o momentánea en los grupos temáticos de análisis	Verde
	Definir en una reunión la visión macro y base de consenso para el abordaje del tema prioritario	Rojo
	Identificar un subtema para cada tema prioritario (considerando si hay un tema emergente de interés para cada tema prioritario, y cuáles son los intereses de los participantes)	Rojo
	Realizar reuniones periódicas para realizar el proceso de reflexión sobre los subtemas a abordar en el año	Amarillo
	Producir al menos un documento por año para lo abordado en cada grupo temático de análisis, que alimente el informe anual de la ANC	Rojo
	Organizar foros, conferencias magistrales y otras herramientas para la presentación formal del informe, los documentos grises y otras comunicaciones de cada grupo temático de análisis.	Verde

⁴ **Tema cambio global** incluye lo asociado a cambio climático, biodiversidad y agua.

⁵ **Tema salud global** incluye lo asociado al concepto de una sola salud.

⁶ **Tema resiliencia** incluye lo asociado a soberanía alimentaria, energética, reducción de riesgos a desastres y resiliencia tecnológica/ internet.

⁷ **Rojo:** Actividades que, de no ejecutarse, imposibilitan la ejecución del objetivo estratégico y por tanto resultan prioritarias

Amarillo: Actividades que, de no ejecutarse, tienen un impacto medio sobre la ejecución del objetivo estratégico

Verde: Actividades que, de no ejecutarse, tienen un impacto bajo sobre la ejecución del objetivo estratégico

Eje transversal. Género y ciencia

Las barreras estructurales, de discriminación y de exclusión para las mujeres y otros grupos tradicionalmente excluidos de la ciencia y la tecnología son de una enorme preocupación para la Academia Nacional de Ciencia.

A pesar de décadas de investigación, de normativas contra el sexismo y hostigamiento sexual y de políticas afirmativas, la brecha de género en ciencia y tecnología no solo no se ha logrado cerrar, sino que en algunas áreas se ha profundizado. Por lo anterior, en lugar de incluir el tema de ciencia y género como uno de los temas prioritarios del eje 3, se decide darle el protagonismo que requiere e incluirlo como un eje transversal a los demás ejes.

Así, el eje transversal de género incluye cuatro acciones estratégicas, algunas generales a los tres ejes, y otros, como el de representatividad (2), dirigido al eje de membresía y organización, y el de temas de investigación (4), dirigido al eje de temas prioritarios.

1. Perspectiva de género en toda actividad de la ANC. Esto incluye llevar estadísticas de la participación de mujeres en las diferentes actividades que organiza la ANC, así como de las brechas de género (donde corresponda).
2. Aumentar la representación de mujeres y de otros grupos tradicionalmente excluidos de la ciencia y la tecnología, mediante una estrategia y propuesta en el eje de membresía y organización.
3. Establecer normativa vinculante contra el sexismo, el hostigamiento sexual y el acoso laboral, dentro y fuera de la ANC.
4. En los temas prioritarios, visibilizar el impacto diferenciado que pueden tener las distintas problemáticas en las realidades de las mujeres.

Bibliografía

ANC. (11 de febrero de 2022). *¿Quiénes somos? Aspectos generales*. Obtenido de <https://www.anc.cr/aspectos-generales>

ANC. (2022). *Análisis situacional de la ANC*. San José, Costa Rica: Academia Nacional de Ciencias. Documento elaborado por Melibea Gallo como parte del proceso de planificación estratégica.

Asamblea Legislativa de la Republica de Costa Rica. (1995). *Ley N° 7544 Creación de la Academia Nacional de Ciencias*. San José, Costa Rica: La Gaceta.

MICIT. (2002). *Estatutos de la Academia Nacional de Ciencias 2002 Poder Ejecutivo*. San José, Costa Rica: Decreto N° 30628-MICIT el Presidente de la República y el Ministro de Ciencia y Tecnología.

MIDEPLAN. (2018). *Orientaciones básicas para la formulación y seguimiento del Plan Estratégico Institucional (PEI)*. San José, CR: Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica.

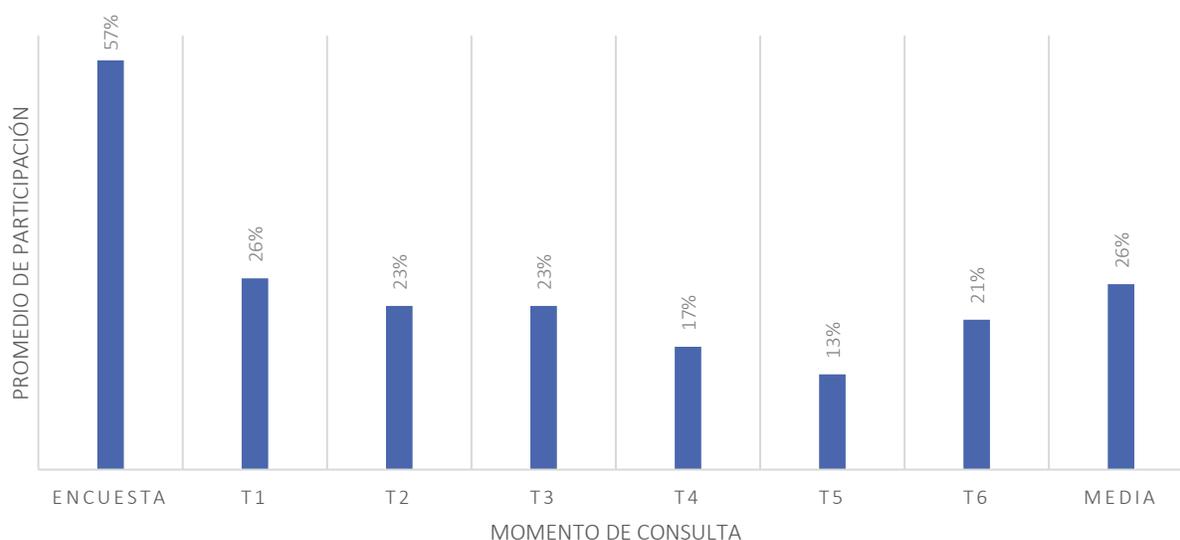
Anexos

Participación en la elaboración del Plan

Durante el proceso de elaboración participativa del presente documento la secretaría de la ANC convocó a la totalidad de miembros de la ANC a través de la base de datos de correos electrónicos a la participación en siete momentos de consulta. La primera consulta fue una encuesta realizada a partir de un formulario Google. Las siguientes seis fueron talleres virtuales realizados en la plataforma Zoom de la ANC. Además, la consultora alimentó el proceso a partir de entrevistas.

El proceso tuvo en promedio una participación del 26% de los miembros (Figura 5). El 57% participó en la entrevista y en promedio un 20% de los miembros participaron en los talleres.

Figura 5. Promedio de participación de los miembros de la ANC en el proceso de consulta para la elaboración del presente Plan estratégico.



A continuación, se presenta la lista de los miembros actuales de la ANC y su participación en el proceso de construcción del Plan Estratégico.

Tabla 4. Participantes en cada momento del proceso.

Nombre Completo	Encuesta	T1	T2	T3	T4	T5	T6	Entrevista	# participaciones
Alvarado Hernández Alfredo									
Alvarado Induni Guillermo									3
Amador Astúa Jorge									5
Arguedas Mohs Adriano									
Arias Echandi Maria Laura									1
Barrantes Mesén Ramiro									
Bravo Trejos Orlando									
Breedy Shadid Odalisca									4
Calvo Alvarado Julio									5
Campos Núñez Hannia									

Nombre Completo	Encuesta	T1	T2	T3	T4	T5	T6	Entrevista	# participaciones
Cauffman Sandra									1
Chang Díaz Franklin R.									1
Chinchilla Carmona Misael									
Cortés Núñez Jorge									2
De La Ossa Xenia									2
De Téramond Peralta Guy									
Estrada Navas Ricardo									
Fernández Rojas Walter									6
Flores Vindas Eugenia María									1
Gámez Lobo Rodrigo									4
García Muñoz Marianela									
Guzman Espinal Hector Manuel									1
Glashow Sheldon L.									
González Umaña Luis Carlos									
Gracia Bondía José Mariano									
Granville Eberhard William									1
Gutiérrez Gutiérrez José María									5
Hanson Stornum Paul Elliot									1
Herrero Acosta Rolando									3
Hidalgo León Hugo									3
Janzen Daniel H.									2
Jenkins Villalobos Alejandro									1
León Azofoifa Pedro									5
Lomonte Vigliotti Bruno									6
Macaya Trejos Gabriel									3
Mata Segreda Julio									4
Moreno Robles Edgardo									1
Moya Roque Roger Alonso									1
Murillo Víquez Carlos A									
Odio Pérez Carla									2
Paéz Portuguez Jorge									
Pizarro Cerda Javier									
Pizarro Torres Daniel									
Protti Quesada Jorge Marino									1
Ramírez Benavides William									
Raventos Vorst Henriette									6
Rosero Bixby Luis									1
Ruíz Narváez Edwardo									
Savage Jay									
Tamayo Castillo Giselle									4
Vargas Castro William									
Vargas Vargas Mario									
Varilly Joseph C.									2
West- Eberhard Mary Jane									1
Zeledón Araya Rodrigo									1
Mora Dayana (directora ejecutiva)									5

Insumos adicionales

Durante el proceso de elaboración del plan se propusieron algunas actividades, que, al momento de la priorización, los miembros de la ANC consideraron que no eran necesarias para alcanzar los objetivos del plan, pero que en muchos casos pueden ser ideas y aportes para el futuro. Estas actividades se listan a continuación para cada uno de los ejes estratégicos.

Eje 1 Membresía y organización

Estrategia: Definir el proceso de selección, invitación y participación de nuevos miembros:

- Buscar que los criterios evalúen el perfil de la persona y no el área a la que pertenece
- Integrar en los criterios de propuesta de nuevos miembros la función de los convenios con las universidades y el reconocimiento de las horas dedicadas al trabajo con la ANC
- Revisar y publicar un Código de ética teniendo en cuenta Código vigente.
- Insistir con los gobiernos a través del Ministerio de Hacienda para lograr el traspaso de la propiedad de la ANC, para que cuente con su propia personería jurídica, previa comunicación con el ministro de Ciencias.
-

Eje 2 Comunicación e incidencia

Estrategia: Mantener y ampliar las actividades actuales de incidencia en política pública ante solicitudes de opinión

- Desarrollar habilidades en los miembros de ANC para la incidencia política con las instancias de toma de decisión
- Realizar actividades de vigilancia en los proyectos de ley, para lograr que incluyan la opinión de la ANC

Estrategia: Realizar actividades de incidencia en política pública para temas emergentes desde una actitud proactiva de búsqueda y posicionamiento

- Destinar un equipo y un responsable de detectar los temas emergentes
- Continuar con la realización de un seminario mensual, en particular como escenario para que los nuevos miembros expliquen por cuales investigaciones y hallazgos fueron electos. El reto es divulgar más ampliamente estos seminarios
- Fortalecer TICOTAL, es un programa de mucha importancia, y con el newsletter que envía con mención de diferentes miembros de este grupo de talentosos costarricenses fuera de Costa Rica abre canales estratégicos para el país.
- Analizar la posibilidad de crear y suscribirse a un Speakers Bureau, cada académico participante voluntario presenta, por ejemplo, dos charlas (conferencias), con títulos interesantes y relevantes que podrían ofrecerse a colegios científicos, colegios rurales, asociaciones civiles, grupos de la tercera edad, universidades públicas y privadas (a un costo), son posibilidades. Requiere de transporte para los académicos a los sitios fuera de San José, así como otros gastos asociados a la coordinación de los eventos. Habría que focalizar un poco según sea la demanda y la edad de la audiencia.

Estrategia: Diseñar una estrategia de comunicación para fomentar y establecer relaciones de diálogo con componentes de la sociedad donde la comunicación no sea unidireccional

- Identificar distintas audiencias para la comunicación de la ANC incluyendo los siguientes niveles: 1) política pública a solicitud del Estado 2) político proactivo 3) científico 4) sociedad (incluyendo comunidades y público en general) 5) comunidad internacional
- Identificar protagonistas e interlocutores de la sociedad con los que la academia puede emitir una opinión y recibir una realimentación
- Acordar las temáticas a abordar con cada interlocutor
- Gestionar asesoría en cuanto a los mecanismos y medios de comunicación disponibles para que la ANC utilice distintas plataformas y herramientas
- Promover actividades conjuntas con las instancias y los interlocutores identificados
- Promover una alianza con instancias como el Periódico universidad, Radio Universidad, Canal 15 como medio de divulgación de la ANC
- Identificar posibles aliados para la divulgación del accionar de las ANC en redes sociales
- Establecer las alianzas con el Colegio de Periodismo y Escuela de Ciencias de la Comunicación para la formación de periodistas científicos (incluyendo temas de currículo y participación de tesis)
- Realizar una Semana de la ciencia "el país inmerso en ciencia" (que incluya obras de teatro, cine, y conferencias con invitados importantes a nivel mundial)
- Firmar convenios con las escuelas de comunicación de las universidades para fortalecer los procesos de comunicación de la ANC
- Mejorar los contactos con los medios de comunicación
- Poner en marcha la estrategia de comunicación con evaluaciones semestrales
- Promover el intercambio entre miembros de diferentes disciplinas en temas transdisciplinarios y producir publicaciones científicas

Eje 3 Temas prioritarios

No hay actividades no prioritarias para el eje 3.

Financiamiento

Si bien durante el presente proceso no se abordó la temática de financiamiento para la implementación de la estrategia y de las actividades de la ANC, se anotan a continuación algunas ideas surgidas del proceso aportadas por el Dr. Pedro León.

- Algunos de los planes requieren de un aumento en el presupuesto de la ANC, por ejemplo, para la realización de un congreso anual de ciencias.
- Es necesario un mayor apoyo por parte del Estado.
- Evaluar la posibilidad de realizar cobros para las asesorías que la Academia brinda.
- La Academia redujo la contribución del NIC CR del 10% al 5%, hace unos años cuando sufrió una crisis financiera. Es conveniente evaluar, en este momento la posibilidad de volver al 10% de contribución sobre las ganancias del NIC, para financiar algunos de los programas de este plan estratégico, que complemente el aporte del Estado.